

Утверждена  
постановлением руководителя Исполнительного  
комитета муниципального образования  
«Ленингорский муниципальный район  
от «27» 01 2016 г. № 14

**Муниципальная программа  
«Стратегическое управление талантами  
в Ленингорском муниципальном районе на 2016-2020 годы»**

Муниципальная программа  
«Стратегическое управление талантами  
в Лениногорском муниципальном районе на 2016-2020 годы»

**Паспорт программы**

Наименование программы	Муниципальная программа «Стратегическое управление талантами в Лениногорском муниципальном районе на 2016-2020 годы»
Заказчик	Исполнительный комитет муниципального образования «Лениногорский муниципальный район» РТ
Основные разработчики Программы	МКУ «Управление образования» ИК МО «Лениногорский муниципальный район» РТ
Цель Программы	Обеспечение преемственной системы развития интеллектуально-творческого потенциала детей, молодежи и стратегическое управление талантами в интересах инновационного развития Лениногорского муниципального района.
Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"><li>- популяризация интеллектуально-творческого развития детей и молодежи района;</li><li>- выстраивание эффективных коммуникаций с молодежной и родительской аудиториями;</li><li>- объединение ресурсных площадок и развитие межведомственного сотрудничества в управлении талантами;</li><li>- развитие конкурентоспособного молодежного сообщества и сети проектно-исследовательских площадок;</li><li>- внедрение лучших моделей развития прорывных компетенций для детей и молодежи, формирование ценностных ориентаций;</li><li>- внедрение инновационных механизмов кадрового менеджмента, продюсирования выпускников Программы.</li></ul>
Сроки реализации Программы	2016-2020 годы
Объемы финансирования Программы с распределением по годам и источникам	текущие

<p>Ожидаемые конечные результаты реализации целей и задач Программы (индикаторы оценки результатов)</p>	<p>Реализация Программы в полном объеме позволит достичь к концу 2020 года следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрение эффективной практики неформального образования, карьерной навигации, тренингов, профессиональных проб, доступные для детей и молодежи;</li> <li>- привлечение предприятий и компаний, системно участвующих в развитии кадровых проектов профориентации, дуального обучения, профессиональных полигонов, стажировочных площадок для детей и молодежи;</li> <li>- увеличение объема сетевого профсообщества педагогов, специалистов, тренеров, обученных и сертифицированных в качестве наставников и доступных для работы с детьми и молодежью;</li> <li>- обеспечение системного участия и неформального обучения детей и молодежи в режиме профессиональных проб и карьерной навигации на предприятиях Лениногорского МР;</li> <li>- создание инфраструктуры индивидуальной образовательной продюсерской поддержки, доступной для участия молодых людей, обладающих наивысшими достижениями;</li> <li>- повышение уровня владения молодежью прорывными компетенциями в системе международной квалификационной оценки - до 4,0 балла по 5-балльной шкале.</li> </ul>
---	---

### **I. Общая характеристика сферы реализации Программы, основные проблемы, на решение которых направлена Программа**

Комплексная оценка состояния сферы поддержки одаренных детей и молодежи в Республике Татарстан представлена в Концепции развития и реализации интеллектуально-творческого потенциала детей и молодежи Республики Татарстан «Перспектива», утвержденной Указом Президента Республики Татарстан от 9 октября 2012 года № УП-862 (далее - Концепция «Перспектива»).

В настоящий период реализуется ряд государственных программ, приняты нормативно правовые акты, устанавливающие меры по государственной поддержке талантливой молодежи. По объему финансирования мероприятий по поддержке одаренных (талантливых) детей и молодежи Республика Татарстан входит в группу регионов-лидеров Российской Федерации.

Согласно экспертным и статистическим оценкам сообщество профессионалов-наставников, непосредственно вовлеченных в работу с одаренными детьми и молодежью, в том числе ставших адресатами прямой поддержки, насчитывает тысячи квалифицированных и мотивированных специалистов. Это позволяет мобильно и в достаточной степени точно выявлять детей и молодых людей, обладающих особыми способностями, оказывая им прямое содействие для участия в публичных событиях, и формировать персональные рейтинги успешности при помощи конференций, олимпиад, турниров, выставок, творческих конкурсов, фестивалей и спортивных состязаний.

Для сферы поддержки одаренных детей и молодежи характерна полинаправленность. В то же время традиционно сильным в районе является направление научно-познавательного творчества детей и молодежи. С целью активизации творческой, познавательной и интеллектуальной инициативы учащихся проводятся следующие мероприятия: Поволжская научная экологическая конференция школьников им М.А.Терентьева, Поволжская научная конференция учащихся им.Н.И. Лобачевского, региональная научно-техническая олимпиада-конференция «Интеллект», республиканская олимпиада юных изобретателей «Кулибины XXI века», телеигра-олимпиада «Химический бум», конкурс «Эрудит», Слет школьных компаний и другие. Ежегодно в них принимают участие более 300 учащихся. В общеобразовательных учреждениях муниципального района функционируют школьные научные общества, в которых ежегодно занимаются более 500 учащихся.

На протяжении ряда лет с участием ведущих образовательных организаций высшего профессионального образования успешно функционируют профильные лагеря для одаренных школьников: «Квант», «Биосфера» и «Лингво-Лидер» (на базе Казанского (Приволжского) федерального университета), «Орбиталь» (на базе Казанского национального исследовательского технологического университета (КХТИ)), «Интеллект» (на базе Казанского национального исследовательского технического университета им.А.Н.Туполева (КАИ)), компьютерный лагерь

«Байтик».

Результативность научно-познавательной активности педагогов, детей и молодежи проявляется в уровне олимпиадного движения.

2015-2016 учебный год: муниципальный этап – 602 уч. – 26,9%;  
региональный этап – 14 уч. - 0,7%;  
республиканский этап – 5 уч. – 0,2%;  
Всероссийская олимпиада- 2 уч. – 0,1%.

2014-2015 учебный год: муниципальный этап – 546 уч. – 23,7 %;  
региональный этап – 10 уч. - 0,4 %;  
республиканский этап – 3 уч. – 0,2%;  
Всероссийская олимпиада- 2 уч. – 0,1%.

Развивается сеть специализированных учреждений и система выявления талантливых детей в области спорта. Проводятся муниципальные и республиканские чемпионаты и спартакиады. Оказывается целевая поддержка участникам соревнований всероссийского и международного уровней. В районе благодаря усилиям педагогов-наставников и детей формируются знаковые мероприятия в качестве комфортной среды для развития творческого потенциала. Это, прежде всего, «Созвездие - Йолдызлык», «Весенние выкрутасы», «Молодые дарования России», «Джазовая капель», «TAT-ARS-TAN», «Фанфары Татарстана», «Алтын кал эм - Золотое перо» и другие.

Расширяется участие в поддержке одаренной молодежи и бизнес-структур. Долгосрочную программу «100 талантливых детей села» реализует ОАО «АИКБ «Татфондбанк». Именные стипендии для поощрения наиболее талантливых студентов учредило ОАО «АК БАРС» БАНК. Большая работа ведется благотворительным фондом «Одаренные дети» ОАО «Татнефть».

Таким образом, сфера поддержки и развития одаренных детей и молодежи включает:

- действующее профессиональное сообщество наставников;
- календарь публичных и состязательных мероприятий;
- комплекс мер поддержки детей, молодежи, педагогов.

В то же время масштаб инновационных задач и вызовов, стоящих перед муниципальным районом, требует положительного отношения к талантам и гуманитарным ресурсам человека. в качестве важнейших преимуществ и ресурсов в глобальной конкуренции в открытом мире.

В соответствии с Концепцией «Перспектива» в настоящей Программе должны быть разрешены следующие проблемы:

- отсутствует межведомственная координация работы;
- формы не образуют единой, доступной для самостоятельного применения молодыми людьми системы возможностей развития своих способностей от проб, выявления до реализации в какой-либо форме (трудоустройство по специальности, создание собственного бизнеса, развитие индивидуальной научной, творческой или спортивной карьеры);

- сведения об одаренных (талантливых) детях и молодежи рассредоточены по различным структурам, отсутствуют специализированные информационные ресурсы для данной категории детей и молодежи, что не позволяет в полной мере владеть информацией о проводимых конкурсах, фестивалях, олимпиадах различного уровня;

- формирующееся профессиональное сообщество наставников остро нуждается в координации и публичности планов, программ, событий, адресованных детям и молодежи.

При наличии сильных образовательных организаций, сфере недостает квалифицированного научного руководства, методического обеспечения этой работы. Нет и массовой практики использования технологий образования, направленных на развитие творческих способностей детей и молодежи.

Широкий охват и вовлеченность детей и молодежи в творческую деятельность практически не обеспечивается возможностями построения индивидуализированных программ, для детей, и молодежи, достигающих особых результатов и обладающих более высоким темпом освоения базовых образовательных программ.

Возникающие трудности могут быть преодолены путем реализации устойчивого, ежегодно воспроизводимого комплекса коммуникаций и коммуникационных событий между носителями, наставниками и компаниями, организациями, заинтересованными в применении одаренных молодых людей в сфере экономики и общественной жизни.

# **I. Основные цели, задачи, описание основных ожидаемых конечных результатов Программы. Характеристика основных мероприятий Программы. Индикаторы оценки результатов Программы. Сроки реализации Программы**

Цель Программы: обеспечение развертывания преемственной системы развития интеллектуально-творческого потенциала детей, молодежи и стратегическое управление талантами в интересах инновационного развития Республики Татарстан.

Для ее достижения в Программе поставлены следующие задачи:

## **1. Популяризация возможностей интеллектуально-творческого развития детей и молодежи в Лениногорском муниципальном районе, эффективные коммуникации с молодежной и родительской аудиториями.**

Развертывание в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» Портала «Университет талантов» обеспечит доступность Программы практически для каждой семьи с детьми и открытый доступ к Программе для вовлечения детей и молодежи (Портал «Университет талантов» - одна из наиболее перспективных в мире моделей мобильного и качественного обучения молодежи прорывным компетенциям при добровольческом наставничестве со стороны лучших педагогов и экспертов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»).

Таким образом, Портал «Университет талантов» выступит базовой площадкой для открытых коммуникаций команды Программы с детьми, молодежью, родительским сообществом и наставниками. Именно здесь доступно будут представлены:

исчерпывающая информация о событиях Программы, ее партнерах, наставниках и экспертах;

правила участия в событиях и конкурсах;

личные кабинеты уникальных участников Программы, истории их успехов и достижений, которые, по сути, будут электронным портфолио - единой персонифицированной системой учета результатов достижений;

накопительная, система поддержки достижений одаренных, детей и молодежи, обеспечивающая учет достижений одаренных детей и молодежи и предоставление им возможностей личностного, творческого и профессионального развития при помощи ресурсов Программы.

## **2. Формирование объединенных ресурсных площадок и развитие межведомственного сотрудничества в управлении талантами.**

С участием всех ключевых субъектов социально-экономической политики и грантодателей Республики Татарстан, будут созданы открытые ресурсные площадки: Университет талантов, выставочная площадка «Мой Город. Мой Талант», специализированный форум и Летняя молодежная школа «Discovery Of Talents/Открытие талантов/Сэлэтлелэр ачылышы», ежегодный конкурс «Республиканская премия в области развития талантов «National Award Discovery Of Talents/ Открытие талантов/ Сэлэтлелэр ачылышы».

Запуск этих площадок обеспечит всеобщий доступ детей, молодежи, наставников, родительского и профессиональных сообществ республики к событиям и возможностям Программы.

При помощи объединенных ресурсных площадок будут осуществляться: адресное информирование целевых аудиторий; предоставление прямого доступа к возможностям и ресурсам, которыми располагают ключевые субъекты социально-экономической жизни района, для творческого, конкурсного пользования и применения всеми детьми, молодежью и наставниками; поддержка инициатив и проектов детей, молодежи, наставников согласно приоритетам Концепции «Перспектива»; выявление, поддержка и вовлечение в круг событий.

Объединенные ресурсные площадки будут функционировать согласно этапам развития детей, молодежи и родителей, а события, проходящие на них, будут вписаны в уже имеющиеся планы. Благодаря полисезонности и профильности площадок практически вся детско-молодежная аудитория республики сможет принять участие в их работе в качестве зрителей, экспертов, проектантов, экспонентов и стипендиатов.

Создание такого рода площадок решит задачу повышения эффективности применения ресурсов, в том числе бюджетного финансирования, выделяемых на поддержку одаренных детей и молодежи по различным программам. Для этого предусмотрено:

- ежегодно формировать/обновлять сбалансированные технические задания, задачи для

групп молодежи, наставников, организаций, претендующих на грантовую, конкурсную поддержку с учетом приоритетов развития Республики Татарстан;

- синхронизировать сроки и этапы проведения конкурсов поддержки, предложив молодежи и наставникам согласованный, сбалансированный ежегодный календарь конкурсов и мероприятий поддержки;

- организовать устойчивые диалог и взаимодействие грантодателей, организаторов конкурсов поддержки молодежи, наставников с компаниями, организациями, предприятиями - потенциальными потребителями кадрового ресурса, инвесторами, продюсерами молодежи.

### **3. Развитие конкурентоспособного молодежного сообщества и сети проектно-изыскательских площадок.**

Постановка этой задачи в Программе обоснована двумя группами факторов. С одной стороны - высоким качеством и объемом научно-познавательной активности детей и молодежи, эффективным ресурсом наставничества. С другой - глубокими знаниями к России, к Республике Татарстан.

Решение указанной задачи Программы напрямую связано с достижением следующих значимых результатов:

популяризация научной деятельности в качестве сферы профессионального становления молодежи в интересах качественного опережающего развития в глобальной экономике знаний и выявление детей, молодежи, склонных к этой деятельности;

развертывание территориальной сети научных площадок: лабораторий, научных школ, кружков и иных возможностей для доступного вовлечения детей, молодежи в научно-изыскательскую, проектную деятельность по исследованиям, решению реальных задач науки и практики;

конкурентный отбор многочисленных команд юных, молодых исследователей, проектировщиков способных решать мировые задачи науки и практики в интересах района и Республики Татарстан.

Одновременно мероприятия Программы обеспечат устойчивое взаимодействие между молодежью и научными деятелями республики, способными быть эффективными наставниками. Также сформируются на местах команды молодых людей, эффективных в научно-исследовательской деятельности по актуальным направлениям социально-экономического развития.

### **4. Внедрение лучших моделей развития прорывных компетенций для детей и молодежи, формирование ценностных ориентаций.**

При помощи профессионального сообщества наставников и тренеров, прошедших обучение и сертификацию, будет развернута платформа неформального образования детей и молодежи в муниципальных образованиях республики для достижения двух результатов: для формирования базового уровня прорывных компетенций и ценностей молодых татарстанцев, а также для выявления и продвижения детей и молодежи, обладающих невыраженными талантами, способностями, преимуществами.

Условием эффективного развития прорывных компетенций является их применение в практике, в том числе в эффективной практике предпрофессиональной и профессиональной, деятельности.

В Программе спроектирован подход, при котором неформальное образование будет развиваться при содействии наставников синхронно с профессиональными пробами молодежи на площадках предприятий, организаций, частных предпринимателей и мастеров своего дела. В результате творческая и личностная активность детей и молодежи приобретет потенциального заказчика, заинтересованного в его развитии, и доступные площадки для применения своего потенциала. Реализация Программы призвана обеспечить полную вовлеченность детей и молодежи выпускного возраста в осуществление профессиональных проб и программы неформального образования во взаимосвязи с задачами развития территорий республики.

### **5. Внедрение инновационных механизмов кадрового менеджмента продюсирования выпускников Программы.**

Пятая задача Программы ориентирована на преодоление трех наиболее значимых дефицитов в работе с талантливой молодежью: дефицита кадровых, продюсерских программ и

проектов, адресованных одаренным детям, молодежи, наставникам; дефицита площадок, доступных для профессиональной и творческой самореализации креативной молодежи после завершения обучения; дефицита профессионалов-провайдеров творческого развития детей и молодежи, педагогов и наставников, способных вместе с молодыми людьми выстроить их эффективные карьерные траектории в Республике Татарстан.

Ключевым субъектом - координатором в разработке и реализации индивидуализированных программ кадровой, обучающей, продюсерской поддержки одаренных детей и молодежи, обладающих достижениями, выступит Университет талантов.

На Портале «Университет: талантов» молодым людям, в соответствии с регламентом обеспечения накопительной системы стимулирования достижений детей и молодежи в Республике Татарстан будут предложены стажировки, программы обучающей и продюсерской поддержки с участием ведущих профильных экспертов, продюсеров и потенциальных заказчиков. Для совершеннолетних выпускников будет сформирован регламент обеспечения продюсерской поддержки и первого профессионального контракта молодых людей с ведущими заказчиками кадрового резерва.

Целевой аудиторией Программы являются дети и молодежь: от 12 до 17 лет.

В качестве ключевых партнеров Программы рассматриваются все субъекты социально-экономической жизни, заинтересованные и влияющие на повышение качества человеческого капитала.

Главными агентами продвижения и развертывания Программы выступают молодые люди, наставники (профессионалы и парапрофессионалы), которым будут делегированы право и ответственность за достижение результатов, а также профессиональная команда экспертов и социальных технологов, квалифицированно владеющих знаниями и практикой успешного управления сложными социальными проектами.

Общий срок реализации Программы рассчитан на 2016 - 2020 годы. Реализация Программы будет иметь последовательный циклический характер.

#### **IV. Механизм реализации Программы**

Стратегическое управление Программой и ее развитие осуществляет созданный в 2012 году Межведомственный координационный совет по реализации Концепции «Перспектива», образованный Указом Президента Республики Татарстан от 9 октября 2012 года № УП-862 «О Концепции развития и реализации интеллектуально-творческого потенциала детей и молодежи Республики Татарстан «Перспектива» (далее - Совет), который возглавляет Премьер-министр Республики Татарстан. Совет осуществляет системное межведомственное, межсекторное взаимодействие между всеми субъектами социально-политической жизни Республики Татарстан, мониторинг эффективности мер Программы.

Исполнителями мероприятий Программы являются: Университет талантов, Министерство образования и науки Республики Татарстан, МКУ «Управление образования» ИК МО «Ленингорский муниципальный район» РТ, заинтересованные в развитии эффективной и согласованной стратегии управления талантами и развития человеческого капитала.

МКУ «Управление образования» ИК МО «Ленингорский муниципальный район» РТ: осуществляет эффективный документооборот в ходе реализации Программы, обрабатывает, обобщает и представляет:

осуществляет подготовку всех необходимых регламентов и проектов нормативных актов для обеспечения выполнения Программы;

Одновременно при помощи сетевого профессионального сообщества сертифицированных наставников на территории республики будут тиражироваться и воспроизводиться программы неформального образования, тренингов, профессиональных проб для широких групп детей и молодежи. Для детей и молодежи с особыми достижениями на основе накопительной системы поощрения достижений будут созданы годовые программы обучающей и продюсерской поддержки, реализуемые с участием выдающихся экспертов, наставников в форматах очно-заочного курса. Обеспечивая стратегию сопровождения одаренного ребенка и молодого человека, с одной стороны, провайдером системной поддержки, с другой - переговорщиком и кадровым агентом для талантливой молодежи в целях развития его талантов с учетом интересов республики.

Результаты, лично значимые для граждан, детей и молодежи:  
всем детям и молодежи от 12 до 17 лет будет предоставлен доступ:

к обучению в программах неформального образования и профессиональных проб в целях эффективного развития собственного потенциала и его применения в Республике Татарстан;

к получению мер поддержки, в том числе индивидуализированных программ обучающей, продюсерской поддержки (на конкурсной основе с учетом достижений);

к организованному диалогу с ведущими компаниями, предприятиями, предпринимателями в качестве инструмента карьерного и предпринимательского развития в республике.

Всем детям и молодежи, обладающим достижениями в приоритетных сферах, определенных Концепцией «Перспектива», будет предоставлен доступ к накопительной системе поощрения достижений.

При высоком уровне эффективности нижняя граница интервала значений показателей оценки конечных результатов реализации целей и задач Программы (далее - показатель) не может быть ниже 95 процентов планового значения показателя на соответствующий год.

При удовлетворительном уровне эффективности нижняя граница интервала значений показателя не может быть ниже 75 процентов планового значения показателя на соответствующий год.

Программа считается реализуемой с высоким уровнем эффективности в следующих случаях:

значения 95 процентов и более индикаторов оценки конечных результатов и показателей Программы входят в установленный интервал значений для отнесения Программы к высокому уровню эффективности;

не менее 95 процентов мероприятий, запланированных на отчетный год, выполнены в полном объеме.

Программа считается реализуемой с удовлетворительным уровнем эффективности в следующих случаях:

значения 80 процентов и более целевых индикаторов и показателей Программы входят в установленный интервал значений для отнесения Программы к высокому уровню эффективности;

не менее 80 процентов мероприятий, запланированных на отчетный год, выполнены в полном объеме.

Если реализация Программы не отвечает указанным критериям, уровень эффективности ее реализации признается неудовлетворительным.